

2025학년도 제1회 추가경정 자금예산서



조선대학교 치과병원
CHOSUN UNIVERSITY DENTAL HOSPITAL

〈목 차〉

I . 자금예산서

가. 예산총칙	3
나. 자금예산서 편성 개요.....	4
다. 자금예산서 구성대비표.....	5
라. 자금예산서 주요내용.....	6
마. 수입의부.....	11
바. 지출의부.....	17

II. 예산 부속명세서

가. 전기말추정미수금명세서.....	35
나. 전기말추정차입금명세서.....	36

III. 회의록

가. 등록금심의위원회 회의록.....	38
나. 대학평의위원회 회의록.....	41
다. 이사회 회의록.....	45

I . 자금예산서

가. 예산총칙

나. 자금예산 편성 개요

다. 자금예산 구성대비표

라. 자금예산 주요내용

마. 수입의부

바. 지출의부

예 산 총 칙

제 1 조 2025학년도 치과병원회계 제1회 추가경정 자금예산 세입·세출 총액은 각각 27,332,959천원으로 한다.

제 2 조 예산 편성의 기본방침은 다음과 같다.

1. 진료역량 강화를 위한 예산 편성
2. 중장기 정책사업 계획을 고려한 예산편성
3. 재정건전성 확보를 위한 과거 결산 실적 및 우선순위 고려 예산 편성

제 3 조 주요 사업계획의 개요

1. 병원 리모델링을 통한 쾌적한 진료환경 제공
2. 노후 의료장비 및 전산/일반비품 등 기자재의 효율적 예산 분배

제 4 조 본 예산은 목적외 사용을 불허하며 추가경정 예산을 편성하지 아니하고는 예산액을 초과집행할 수 없다.

제 5 조 수입·지출의 상세한 내용은 자금예산서와 같다.

제 6 조 예산편성 및 집행은 관련법령 및 본병원 규정에 따른다.

2025학년도 제1회 추가경정 자금예산서 편성 개요

2025학년도 제1회 추가경정 자금예산은 본 예산 자금예산액 281억원 보다 2.9% 감소한 273억원 규모로 편성함.

< 자금수입 >

자금수입 총계는 미사용전기이월자금 63.8억원을 계상한 273.3억원으로 편성

1. 입원수입 2.7억원 증액(1일 평균 환자수 6.7명 -> 7.7명)
2. 외래수입 15.6억원 감액(1일 평균 환자수 517명 -> 512명)
3. 이자수입, 임대료 수입 0.2억원 증액
4. 기부금 수입, 연구용역 수입 0.8억원 감액(임상시험 연구용역 의뢰건수 감소)
5. 잡수입 0.2억원 증액(평생교육 연수회 개최 및 교통유발부담금 환급으로 증액)

< 자금지출 >

자금지출 총계는 미사용차기이월자금 66.9억원을 계상한 273.3억원으로 편성

1. 각 계정과목별 불용액 감액
2. 교직원 급여 3.6억원 감액(해외연구년제 교수 2명, 전임의 1.5명, 인턴 2명 등 감소)
3. 치과재료비 1.2억원 감액(외래 환자수 감소로 인한 치과재료 사용량 감소)
4. 관리비 3.1억원 감액(병원 리모델링 공사 2026년도 연기로 시스템에어컨 교체 및 진료과 블라인드 교체 공사비 감액)
5. 건물 구입비 22.4억원 감액(병원 리모델링 공사 2026년으로 연기)
6. 의료장비 1.7억원 감액(스팀소독기 구입 2026년으로 연기)
7. 건설중인 자산 0.4억원 증액(건물 리모델링 설계비용 지급)

2025학년도 제1회 추가경정 자금예산서 구성대비표

조선대학교치과병원

(단위 :천원)

과 목	1회 추경액	본 예산액	증 감		구성비(%)		비고
			증감액	%	1회 추경	본 예산	
의 료 수 입	20,543,160	21,838,550	-1,295,390	-5.9	75.2	77.6	
1. 입 원 수 입	1,298,000	1,029,000	269,000	26.1	4.7	3.7	
2. 외 래 수 입	19,181,560	20,745,950	-1,564,390	-7.5	70.2	73.7	
3. 기 타 의 료 수 입	63,600	63,600	0	0.0	0.2	0.2	
의 료 외 수 입	370,960	411,778	-40,818	-9.9	1.4	1.5	
고 정 자 산 수 입	100	100	0	0.0	0.0	0.0	
고 정 부 채 수 입	34,000	34,000	0	0.0	0.1	0.1	
수 입 합 계	20,948,220	22,284,428	-1,336,208	-6.0	76.6	79.1	
미 사 용 전 기 이 월 자 금	6,384,739	5,873,423	511,316	8.7	23.4	20.9	
자 금 수 입 총 계	27,332,959	28,157,851	-824,892	-2.9	100.0	100.0	
의 료 비 용	19,476,355	20,275,255	-798,900	-3.9	71.3	72.0	
1. 인 건 비	13,156,695	13,521,005	-364,310	-2.7	48.1	48.0	
2. 재 료 비	2,217,320	2,337,320	-120,000	-5.1	8.1	8.3	
3. 관 리 비	4,102,340	4,416,930	-314,590	-7.1	15.0	15.7	
의 료 외 비 용	723,760	716,500	7,260	1.0	2.6	2.5	
예 비 비	100,000	100,000	0	0.0	0.4	0.4	
고 정 자 산 지 출	304,940	2,724,940	-2,420,000	-88.8	1.1	9.7	
고 정 부 채 상 환	34,000	34,000	0	0.0	0.1	0.1	
지 출 합 계	20,639,055	23,850,695	-3,211,640	-13.5	75.5	84.7	
미 사 용 차 기 이 월 자 금	6,693,904	4,307,156	2,386,748	55.4	24.5	15.3	
자 금 지 출 총 계	27,332,959	28,157,851	-824,892	-2.9	100.0	100.0	

2025학년도 제1회 추가경정 자금예산서

주요내용

2025학년도 제1회 추가경정 자금예산서

(2025년 3월 1일부터 2026년 2월 28일까지)

(수 입)

(단위 : 천원)

관	항	목	1회 추경액	본 예산액	증감액	주요내용
의료수입			20,543,160	21,838,550	-1,295,390	
	의료수입		20,543,160	21,838,550	-1,295,390	
		입 원 수 입	1,298,000	1,029,000	269,000	입원환자 증가(14.0%)로 입원 수입(25.8%) 증가
		외 래 수 입	19,181,560	20,745,950	-1,564,390	일평균 외래 환자수 감소(1.2%)로 외래수입(7.4%) 감소
		기 타 의 료 수 입	63,600	63,600	0	
의료외수입			370,960	411,778	-40,818	
	의료외수입		370,960	411,778	-40,818	
		이 자 수 입	160,000	150,000	10,000	예금이자 수입 증액
		임 대 료 수 입	67,960	55,778	12,182	
		유 형 자 산 처 분 수 입	5,000	5,000	0	
		기 부 금 수 입	55,000	100,000	-45,000	기부금 수입의 감소로 감액
		연 구 용 역 수 입	12,000	50,000	-38,000	임상시험 연구용역 의뢰 건수 감소로 감액
		잡 수 입	71,000	51,000	20,000	평생교육(임플란트 연수회) 개최로 연수비 증액/교통유발부담금 환급
고정자산수입			100	100	0	
	투자자산수입		-	-	0	
	유형자산수입		100	100	0	
고정부채수입			34,000	34,000	0	
	고정부채수입		34,000	34,000	0	
		임 대 보 증 금	34,000	34,000	0	
수 입 합 계			20,948,220	22,284,428	-1,336,208	
미 사 용 이 월 자 금			6,384,739	5,873,423	511,316	
자 금 수 입 합 계			27,332,959	28,157,851	-824,892	

(지 출)

(단위 : 천원)

관	항	목	1회 추경액	본 예산액	증감액	주요내용
의료비용			19,476,355	20,275,255	-798,900	
	인건비		13,156,695	13,521,005	-364,310	
		교 직 원 급 여	12,443,495	12,777,805	-334,310	해외연구년제 교수 2명, 전임의 1.5명, 인턴 2명 등 감소
		퇴 직 급 여	713,200	743,200	-30,000	교직원 수의 감소로 인한 감액
	재료비		2,217,320	2,337,320	-120,000	
		약 품 비	140,000	140,000	0	
		진 료 재 료 비	2,077,320	2,197,320	-120,000	외래 환자수 감소로 인한 치과재료 사용량 감소
	관리비		4,102,340	4,416,930	-314,590	
		복 리 후 생 비	917,448	917,448	0	
		여 비 교 통 비	8,000	8,000	0	
		통 신 비	45,960	45,960	0	
		전 기 수 도 료	277,600	277,600	0	
		세 금 과 공 과 금	167,700	191,700	-24,000	주민세(종업원분) 및 교통유발부담금 감면 등
		보 험 료	26,400	26,400	0	
		환 경 관 리 비	5,660	5,660	0	
		지 급 수 수 료	341,130	349,630	-8,500	폐수처리시설운영비 부담금 및 지급명령 신청비 등 감액
		수 선 비	166,500	287,900	-121,400	시스템에어컨 교체 공사 연기(2026년 병원 리모델링 시)
		차 량 유 지 비	5,550	5,550	0	
		교 육 훈 련 비	149,900	169,900	-20,000	교직원 및 교수 워크숍 미실시로 인한 감액
		도 서 인 쇄 비	75,510	87,510	-12,000	병원 홍보 브로쉬어 등 제작비용 미사용 감액
		접 대 비	36,000	36,000	0	
		행 사 비	17,000	25,000	-8,000	개원기념식시 장기근속자 포상 등 복리후생비로 계정과목 변경

(지 출)

(단위 : 천원)

관	항	목	1회 추경액	본 예산액	증감액	주요내용
		연 료 비	22,100	32,100	-10,000	냉온수기 사용 감소로 도시가스 사용료 절감
		의 료 사 회 사 업 비	17,800	17,800	0	
		소 모 품 비	86,900	158,900	-72,000	각과 블라인드,커튼 교체 - 병원 리모델링 공사 연기로 감액
		연 구 비	321,000	321,000	0	
		광 고 선 전 비	14,600	24,600	-10,000	병원 홍보용 기념품 제작비 미사용으로 감액
		피 복 침 구 비	9,000	9,000	0	
		외 주 용 역 비	1,345,582	1,354,272	-8,690	용역직원(건강보험료 등) 사후정산으로 인한 감액
		의 료 분 쟁 비 용	30,000	50,000	-20,000	의료분쟁건 감소로 인한 감액
		잡 비	15,000	15,000	0	
의료외비용			723,760	716,500	7,260	
	의료외비용		723,760	716,500	7,260	
		이 자 비 용	-	-	0	
		기 부 금	2,000	2,000	0	
		연 구 용 역 비	20,000	50,000	-30,000	임상연구용역 건수 감소로 인한 감액
		국 고 보 조 사 업 비	15,000	-	15,000	메디컬코리아아카데미(MKA) 초청연수회 개최로 인한 증액
		고 유 목 적 사 업 비	671,260	659,000	12,260	대학교 전출금 증액
		잡 손 실	15,500	5,500	10,000	평생교육(임플란트 연수회) 개최로 연수비용 증액
예비비			100,000	100,000	0	
	예비비		100,000	100,000	0	
		예 비 비	100,000	100,000	0	
고정자산지출			304,940	2,724,940	-2,420,000	
	유형자산지출		304,940	2,724,940	-2,420,000	
		건 물	-	2,240,000	-2,240,000	병원 리모델링 공사 연기(2026년 시행)로 감액
		구 축 물	-	-	0	

(지 출)

(단위 : 천원)

관	항	목	1회 추경액	본 예산액	증감액	주요내용
		기 계 장 치	-	-	0	
		의 료 장 비	196,600	372,600	-176,000	스팀소독기 구입 - 2026년 구입 연기로 감액
		공 기 구 비 품	68,340	112,340	-44,000	녹취 및 폭언방지 서버구축-사업계획 변경(2026년에 구축)으로 인한 감액
		건 설 중 인 자 산	40,000	-	40,000	병원 리모델링 설계비용 반영
고정부채상환			34,000	34,000	0	
	고정부채상환		34,000	34,000	0	
		장 기 성 매 입 채 무	-	-	0	
		임 대 보 증 금	34,000	34,000	0	
지 출 합 계			20,639,055	23,850,695	-3,211,640	
미 사 용 차 기 이 월 자 금			6,693,904	4,307,156	2,386,748	
자 금 지 출 합 계			27,332,959	28,157,851	-824,892	

수 입 의 부

2025학년도 제1회 추가경정 자금예산서

(2025년 3월 1일부터 2026년 2월 28일까지)

(수 입)

(예산액 단위 : 천원, 산출근거 단위 : 원)

과 목			예 산 액			산 출 근 거		
관	항	목	1회추경액	본 예산액	증감액	1회추경액	본 예산액	증감액
4000 의 료 수 입			20,543,160	21,838,550	-1,295,390			
	4100 의 료 수 입		20,543,160	21,838,550	-1,295,390			
		4110 입 원 수 입	1,298,000	1,029,000	269,000	◎ 입원수입 ○ 입 원 환 자(연인원) : 2,796 명 ○ 일평균 입원 환자수 : 7.7 명 ○ 환자 1인 평균진료비 : 468,530 원 ○ 조대병원 치과 입원수입 1,310,000,000 1,041,000,000 증 269,000,000 ▶ 입원환자 증가(14.0%)로 입원 수입 증가(25.8%) ◎ 입원 진료비 감면액 및 조정, 삭감 -12,000,000 -12,000,000 0 입원수입 계 1,298,000,000 1,029,000,000 증 269,000,000		
		4120 외 래 수 입	19,181,560	20,745,950	-1,564,390	◎ 외래수입 ○ 외 래 환 자(연인원) : 137,822 명 ○ 외 래 일 수 : 269.0 일 ○ 일평균 외래 환자수 : 512 명 ○ 환자 1인 평균진료비 : 141,490 원		

(수입)

(예산액 단위 : 천원, 산출근거 단위 : 원)

과목			예산액			산출근거			
관	항	목	1회추경액	본 예산액	증감액	1회추경액	본 예산액	증감액	
						○ 외래수입	19,500,000,000	21,061,100,000	감 1,561,100,000
						▶ 일평균 외래 환자수 감소(1.2%)로 외래수입 감소(7.4%)			
						○ 조대병원 치과 외래수입	92,000,000	92,000,000	0
						◎ 외래 진료비 감면액 및 조정, 삭감	-410,440,000	-407,150,000	감 3,290,000
						외래수입 계	19,181,560,000	20,745,950,000	감 1,564,390,000
4900 의료외수입		4510 기타의료수입	63,600	63,600	0	◎ 종합건강검진수입	24,000,000	24,000,000	0
						◎ 제증명료수입	39,600,000	39,600,000	0
4900 의료외수입			370,960	411,778	-40,818				
	4800-4900 의료외수입		370,960	411,778	-40,818				
		4830 이자수입	160,000	150,000	10,000	◎ 제예금 이자수입	160,000,000	150,000,000	증 10,000,000
						▶ 예금이자 수입 증액			
4900 의료외수입		4840 임대료수입	67,960	55,778	12,182	◎ 임대료 수입			
						○ 주차장 운영 임대료 수입	32,000,000	18,181,000	증 13,819,000

(수입)

(예산액 단위 : 천원, 산출근거 단위 : 원)

과 목			예산액			산출근거			
관	항	목	1회추경액	본 예산액	증감액	1회추경액	본 예산액	증감액	
						○ 구내식당 운영 임대료 수입	0	1,637,000	감 1,637,000
						○ 기타 임대료 수입	35,960,000	35,960,000	0
						임대료 수입 계	67,960,000	55,778,000	증 12,182,000
		4910 유형자산 처분이익	5,000	5,000	0	◎ 고정자산 처분(매각) 이익	5,000,000	5,000,000	0
		4930 기부금수입	55,000	100,000	-45,000	◎ 기부금 수입			
						○ 병원발전기금등 기부금 수입	40,000,000	100,000,000	감 60,000,000
						◎ 국고보조금 수입			
						○ MKA 연수수입	15,000,000	0	증 15,000,000
						▶ 메디컬코리아아카데미 초청연수 사업 선정으로 증액			
						기부금 수입 계	55,000,000	100,000,000	감 45,000,000
		4950 연구용역 수입	12,000	50,000	-38,000	◎ 임상 연구용역 수입	12,000,000	50,000,000	감 38,000,000
		4990 잡이익	71,000	51,000	20,000	◎ 기타 의료외 수입			
						○ 위탁교육비(학생 치위생사 및	20,000,000	20,000,000	0
						○ 폐보철 매각수입	20,000,000	20,000,000	0

(수입)

(예산액 단위 : 천원, 산출근거 단위 : 원)

과 목			예 산 액			산 출 근 거			
관	항	목	1회추경액	본 예산액	증감액	1회추경액	본 예산액	증감액	
						○ 폐품 매각수입	1,000,000	1,000,000	0
						○ 평생교육연수수입	10,000,000	0 증	10,000,000
						▶ 임플란트 세미나 개최로 인한 연수수입 증액			
						○ 기타의료외수입	20,000,000	10,000,000 증	10,000,000
						▶ 교통유발부담금 환급으로 인한 증액			
						기타 의료외 수입 수입 계	71,000,000	51,000,000 증	20,000,000
1500 고 정 자 산 수			100	100	0				
	1600-1700 투 자 자 산 수		0	0	0				
	2100 유 형 자 산 수		100	100	0				
		2110 유 형 자 산 수	100	100	0	◎ 처분 고정자산 잔존가치 수입	100,000	100,000	0
3400 고 정 부 채 수			34,000	34,000	0				
	3400 고 정 부 채 수		34,000	34,000	0				
		3560							

(수 입)

(예산액 단위 : 천원, 산출근거 단위 : 원)

과 목			예 산 액			산 출 근 거		
관	항	목	1회추경액	본 예산액	증감액	1회추경액	본 예산액	증감액
		임 대 보 증 금	34,000	34,000	0	◎ 임대보증금 수입		
						34,000,000	34,000,000	0
당 기 수 입 합 계			20,948,220	22,284,428	-1,336,208			
미 사 용 전 기 이 월 자 금			6,384,739	5,873,423	511,316			
자 금 수 입 총 계			27,332,959	28,157,851	-824,892			

지 출 의 부

2025학년도 제1회 추가경정 자금예산서

(2025년 3월 1일부터 2026년 2월 28일까지)

(지출)

(예산액 단위 : 천원, 산출근거 단위 : 원)

과목			예산액			산출근거			
관	항	목	1회추경액	본 예산액	증감액	1회추경액	본 예산액	증감액	
의료비용			19,476,355	20,275,255	-798,900				
	5100-5200 인건비		13,156,695	13,521,005	-364,310				
	5110 교직원급여	12,443,495	12,777,805	-334,310	◎ 교수급여 3,826,600,000 3,926,600,000 감 100,000,000 ▶ 해외 연구년제 교수 2명으로 인한 감액 ◎ 임상전문교수 급여 316,270,000 316,270,000 0 ◎ 전임의사 급여 203,310,000 303,310,000 감 100,000,000 ▶ 전임의사 3명 -> 1.5명으로 인한 감액 ◎ 전공의 급여 2,984,860,000 2,984,860,000 0 ◎ 인턴 급여 1,000,000,000 1,064,310,000 감 64,310,000 ▶ 인턴 21명 -> 19명으로 인한 감액 ◎ 간호사 급여 153,010,000 153,010,000 0 ◎ 간호조무사 급여 652,050,000 652,050,000 0 ◎ 의료기사 급여 1,488,450,000 1,508,450,000 감 20,000,000				

(지출)

(예산액 단위 : 천원, 산출근거 단위 : 원)

과 목			예산액			산출근거			
관	항	목	1회추경액	본 예산액	증감액	1회추경액	본 예산액	증감액	
						▶ 육아휴직(1명)으로 인한 감액 ◎ 행정직 급여 770,590,000 770,590,000 0 ◎ 기술직 급여 198,350,000 198,350,000 0 ◎ 관리운영직 급여 161,260,000 161,260,000 0 ◎ 계약직 급여 688,745,000 738,745,000 감 50,000,000 ▶ 계약직 감소로 인한 감액 교직원 급여 계 12,443,495,000 12,777,805,000 감 334,310,000			
						5270 퇴직급여 713,200 743,200 -30,000 ◎ 퇴직급여 42,000,000 42,000,000 0 ◎ 연금부담금 671,200,000 701,200,000 감 30,000,000 ▶ 교직원 감소로 인한 감액 퇴직급여 계 713,200,000 743,200,000 감 30,000,000			
	재 료 비	5300	2,217,320	2,337,320	-120,000				
		5310	140,000	140,000	0	◎ 의약품비			

(지출)

(예산액 단위 : 천원, 산출근거 단위 : 원)

과목			예산액			산출근거				
관	항	목	1회추경액	본 예산액	증감액	1회추경액	본 예산액	증감액		
						140,000,000	140,000,000	0		
		5320 진 료 재 료 비	2,077,320	2,197,320	-120,000	◎ 검사재료비				
							178,000,000	198,000,000	감	20,000,000
						◎ 수술재료비				
							636,000,000	636,000,000		0
						◎ 치과재료비				
						0 일반치과재료	360,000,000	380,000,000	감	20,000,000
						0 교정치과재료	140,000,000	160,000,000	감	20,000,000
						0 보철귀금속재료	136,000,000	156,000,000	감	20,000,000
						0 임플란트재료	248,000,000	288,000,000	감	40,000,000
						▶ 환자수 감소로 인한 치과재료비 감액				
						치과재료비 계	884,000,000	984,000,000	감	100,000,000
						◎ 의료소모품비				
							270,000,000	270,000,000		0
						◎ 의료소모비품비				
							108,000,000	108,000,000		0
						◎ 기타진료재료비				
							1,320,000	1,320,000		0
						진료재료비 계	2,077,320,000	2,197,320,000	감	120,000,000
	5400-5700 관 리 비			4,102,340	4,416,930	-314,590				
5410 복 리 후 생 비		917,448	917,448	0	◎ 직원의료비					
						50,508,000	50,508,000		0	
					◎ 법정부담금					

(지출)

(예산액 단위 : 천원, 산출근거 단위 : 원)

과목			예산액			산출근거				
관	항	목	1회추경액	본 예산액	증감액	1회추경액	본 예산액	증감액		
						487,560,000	487,560,000	0		
						◎ 단체활동비	3,000,000	3,000,000	0	
						◎ 축.조의금	6,000,000	6,000,000	0	
						◎ 당.숙직비	199,180,000	199,180,000	0	
						◎ 직원피복비	24,730,000	24,730,000	0	
						◎ 기타 복리후생비	146,470,000	146,470,000	0	
						복리후생비 계	917,448,000	917,448,000	0	
						5420	여비교통비	8,000	8,000	0
		5430	통신비	45,960	45,960	0				
		◎ 우편료					2,400,000	2,400,000	0	
		통신비 계					45,960,000	45,960,000	0	
		5440					전기수도료	277,600	277,600	0

(지 출)

(예산액 단위 : 천원, 산출근거 단위 : 원)

과 목			예 산 액			산 출 근 거		
관	항	목	1회추경액	본 예산액	증감액	1회추경액	본 예산액	증감액
						250,000,000	250,000,000	0
						◎ 상.하수도료		
						27,600,000	27,600,000	0
						전기수도료 계	277,600,000	277,600,000
								0
		5450						
		세 금 과 공 과	167,700	191,700	-24,000	◎ 제세금		
						0 부가가치세	100,000	100,000
						0 재산세(토지분, 건물분)	35,000,000	35,000,000
						0 주민세(균등분, 재산분)	2,300,000	2,300,000
						0 주민세(종업원분)	49,800,000	64,800,000
						▶ 교직원 인건비 감소로 주민세 종업원분 감액		
						0 각종 제세금(면허세 등)	1,500,000	1,500,000
						제세금 계	88,700,000	103,700,000
								15,000,000
						◎ 공과금		
						0 치과병원 협회비	5,500,000	5,500,000
						0 수련병원 실태조사비	1,500,000	1,500,000
						0 교통유발부담금	6,000,000	12,000,000
						▶ 도시철도공사로 인한 교통유발부담금 50% 감면으로 감액		
						0 장애인채용 미달 병원 부담금	63,000,000	63,000,000
						0 단체 협의회비 및 연회비	2,000,000	5,000,000
						▶ 의료관광협의회비 감액		
						0 각종 공과금	1,000,000	1,000,000
						공과금 계	79,000,000	88,000,000
								9,000,000

(지 출)

(예산액 단위 : 천원, 산출근거 단위 : 원)

과 목			예 산 액			산 출 근 거			
관	항	목	1회추경액	본 예산액	증감액	1회추경액	본 예산액	증감액	
						세금과공과 계	167,700,000	191,700,000	감 24,000,000
		5460 보 험 료	26,400	26,400	0	◎ 보험료	26,400,000	26,400,000	0
		5470 환 경 관 리 비	5,660	5,660	0	◎ 환경관리비	5,660,000	5,660,000	0
		5490 지 급 수 수 료	341,130	349,630	-8,500	◎ 자문수수료	3,000,000	3,000,000	0
						◎ 감사 수수료	2,000,000	2,000,000	0
						◎ 등기 소송비	1,500,000	3,000,000	감 1,500,000
						▶ 지급명령 신청비 감액			
						◎ 카드수수료	280,800,000	280,800,000	0
						◎ 기타 지급 수수료	53,830,000	60,830,000	감 7,000,000
						▶ 치과대학공동관리비(폐수처리시설운영비) 분담금 감액			
						지급수수료 계	341,130,000	349,630,000	감 8,500,000

(지출)

(예산액 단위 : 천원, 산출근거 단위 : 원)

과목			예산액			산출근거			
관	항	목	1회추경액	본 예산액	증감액	1회추경액	본 예산액	증감액	
		5500 수선비	166,500	287,900	-121,400	◎ 수선용품비 0 전기소모품 자재 1,200,000 3,600,000 감 2,400,000 ▶ 전기소모품 사용 감소로 인한 감액 0 급배수 위생기구 1,200,000 1,200,000 0 0 기타 영선용품비 2,400,000 2,400,000 0 수선용품비 계 4,800,000 7,200,000 감 2,400,000 ◎ 의료장비 수선비 60,000,000 80,000,000 감 20,000,000 ▶ 각 과(실) 의료기기 수선량의 감소로 감액 ◎ 건물수선비 및 각종 공사비 0 노후배관 교체비 10,000,000 10,000,000 0 0 건물누수 공사비 10,000,000 10,000,000 0 0 긴급건물 수선유지비 10,000,000 10,000,000 0 0 시스템에어컨 교체 공사 0 99,000,000 감 99,000,000 ▶ 2026년 병원 리모델링시 공사로 인한 감액 건물수선비 및 각종 공사비계 30,000,000 129,000,000 감 99,000,000 ◎ 기타 자산 수선비 51,700,000 51,700,000 0 ◎ 기타수선비 20,000,000 20,000,000 0 수선비 계 166,500,000 287,900,000 감 121,400,000			
		5510 차량유지비	5,550	5,550	0	◎ 차량유지비 5,550,000 5,550,000 0			

(지출)

(예산액 단위 : 천원, 산출근거 단위 : 원)

과목			예산액			산출근거				
관	항	목	1회추경액	본 예산액	증감액	1회추경액	본 예산액	증감액		
		5520 교육훈련비	149,900	169,900	-20,000	◎ 의학교육훈련비	86,800,000	86,800,000	0	
		◎ 일반 교육 훈련비				63,100,000	83,100,000	감	20,000,000	
		▶ 교직원 워크숍(1,500만원) 및 교수 워크숍(500만원) 미실시로 인한 감액								
		교육훈련비 계				149,900,000	169,900,000	감	20,000,000	
		5530 도서인쇄비	75,510	87,510	-12,000	◎ 인쇄비	33,750,000	40,750,000	감	7,000,000
		▶ 소식지 및 브로쉬어 제작비용 감액								
		◎ 도서비				21,480,000	21,480,000		0	
		◎ 정기간행물비				2,780,000	2,780,000		0	
		◎ 복사비				17,500,000	22,500,000	감	5,000,000	
		▶ 각 과(실) 복사용품비 감소로 인한 감액								
		도서인쇄비 계				75,510,000	87,510,000	감	12,000,000	
		5540 접대비	36,000	36,000	0	◎ 접대비	36,000,000	36,000,000		0
5550										

(지출)

(예산액 단위 : 천원, 산출근거 단위 : 원)

과 목			예산액			산출근거			
관	항	목	1회추경액	본 예산액	증감액	1회추경액	본 예산액	증감액	
		행사비	17,000	25,000	-8,000	◎ 행사비 0 개원 47주년 기념 행사비 5,000,000 10,000,000 감 5,000,000 ▶ 장기근속자 포상 등 직원복리후생비로 계정과목 변경 0 중무식 및 사무식 행사비 7,000,000 7,000,000 0 0 전공의 수료식 행사비 2,000,000 2,000,000 0 0 각종 협약식 등 행사 제경비 3,000,000 6,000,000 감 3,000,000 행사비 계 17,000,000 25,000,000 감 8,000,000			
		5560 연료비	22,100	32,100	-10,000	◎ 연료비 22,100,000 32,100,000 감 10,000,000 ▶ 냉온수기 사용 감소로 도시가스 사용료 절감			
		5580 의료사회 사업비	17,800	17,800	0	◎ 의료사회 사업비 17,800,000 17,800,000 0			
		5590 소모품비	86,900	158,900	-72,000	◎ 사무용품비 7,700,000 7,700,000 0 ◎ 저장소모품비 0 각 과(실) 저장소모품비 4,200,000 4,200,000 0 0 각 과(실) 관리용품비 12,000,000 12,000,000 0 0 컴퓨터 모니터, 프린터 등 구입 13,200,000 13,200,000 0 0 각 과(실) 블라인드, 커튼 교체 0 72,000,000 감 72,000,000 ▶ 병원 리모델링 공사 연기(2026년 시행)로 감액 0 기타 저장소모품비 49,800,000 49,800,000 0			

(지출)

(예산액 단위 : 천원, 산출근거 단위 : 원)

과 목			예 산 액			산 출 근 거			
관	항	목	1회추경액	본 예산액	증감액	1회추경액	본 예산액	증감액	
						저장소모품비 계	79,200,000	151,200,000	감 72,000,000
						소모품비 계	86,900,000	158,900,000	감 72,000,000
		5600 연구비	321,000	321,000	0	◎ 임상교육실습비	96,000,000	96,000,000	0
						◎ 학술연구비	225,000,000	225,000,000	0
						연구비 계	321,000,000	321,000,000	0
		5640 광고선전비	14,600	24,600	-10,000	◎ 홍보료	14,600,000	24,600,000	감 10,000,000
						▶ 병원 홍보용 기념품 제작비 미사용으로 감액			
		5660 피복청구비	9,000	9,000	0	◎ 피복청구비	9,000,000	9,000,000	0
		5670 외주용역비	1,345,582	1,354,272	-8,690	◎ 청소용역비			
						0 원내 청소용역비(5명)	154,000,000	160,000,000	감 6,000,000
						▶ 사회보장보험료 사후정산으로 인한 감액			
						0 생활계폐기물 위탁 처리비	12,000,000	12,000,000	0
						0 조대병원 치과 청소용역비 분담	6,000,000	6,000,000	0
						0 감염성 폐기물 위탁 처리비	9,600,000	9,600,000	0

(지 출)

(예산액 단위 : 천원, 산출근거 단위 : 원)

과 목			예 산 액			산 출 근 거			
관	항	목	1회추경액	본 예산액	증감액	1회추경액	본 예산액	증감액	
						0 분뇨 정화조 청소료	7,000,000	7,000,000	0
						0 기타 청소 용역비	3,000,000	3,000,000	0
						0 치과대학 청소용역비	-23,000,000	-23,000,000	0
						청소 용역비 계	168,600,000	174,600,000	6,000,000
						◎ 세탁물 용역비	48,000,000	48,000,000	0
						◎ 시설관리 용역비	175,482,000	178,172,000	감 2,690,000
						▶ 학술연구관리시스템 자체 유지보수로 인한 감액			
						◎ 임상검사 용역비	813,000,000	813,000,000	0
						◎ 기타 용역비	140,500,000	140,500,000	0
						외주용역비 계	1,345,582,000	1,354,272,000	감 8,690,000
		5680 의 료 분 쟁 비	30,000	50,000	-20,000	◎ 의료분쟁비	30,000,000	50,000,000	감 20,000,000
						▶ 의료분쟁건 감소로 인한 감액			
		5790 잡 비	15,000	15,000	0	◎ 회의비	12,000,000	12,000,000	0
						◎ 기타 잡비	3,000,000	3,000,000	0

(지 출)

(예산액 단위 : 천원, 산출근거 단위 : 원)

과 목			예 산 액			산 출 근 거		
관	항	목	1회추경액	본 예산액	증감액	1회추경액	본 예산액	증감액
의 료 외 비 용			723,760	716,500	7,260			
	5800-5900 의 료 외 비 용		723,760	716,500	7,260			
	5830 이 자 비 용		0	0	0	◎ 이자비용	0	0
	5850 기 부 금		2,000	2,000	0	◎ 기부금	2,000,000	2,000,000
	5950 연 구 용 역 비		20,000	50,000	-30,000	◎ 임상연구용역비	20,000,000	50,000,000 감 30,000,000
						▶ 임상연구용역 건수 감소로 인한 감액		
	5960 국 고 보 조 사 업 비		15,000	0	15,000	◎ 국고보조사업	0	15,000,000
						0 메디컬코리아아카데미 연수비용 15,000,000 0 증 15,000,000		
						▶ 메디컬코리아아카데미(MKA) 초청연수 사업으로 인한 증액		
	5970 고 유 목 적 사 업 비		671,260	659,000	12,260	◎ 고유목적사업비		
						0 법인·대학 전출금 571,260,000 559,000,000 증 12,260,000		
						▶ 대학교 전출금 증가로 인한 증액		
						0 치과대학 교사 증축 지원금 100,000,000 100,000,000 0		

(지출)

(예산액 단위 : 천원, 산출근거 단위 : 원)

과목			예산액			산출근거		
관	항	목	1회추경액	본 예산액	증감액	1회추경액	본 예산액	증감액
						고유목적사업비 계	671,260,000	659,000,000 증 12,260,000
		5990 잡손실	15,500	5,500	10,000	◎ 기타의료외 비용		
						0 위탁교육(학생 치위생사 등)경비	2,000,000	2,000,000 0
						0 치위생사 임상실습 지침서 제작	500,000	500,000 0
						0 평생교육연수비	10,000,000	0 증 10,000,000
						▶ 임플란트 세미나 연수회 개최로 증액		
						0 기타 잡손실	3,000,000	3,000,000 0
						잡손실 계	15,500,000	5,500,000 증 10,000,000
예비비			100,000	100,000	0			
	7100 예비비		100,000	100,000	0			
		7110 예비비	100,000	100,000	0	◎ 예비비	100,000,000	100,000,000 0
고정자산 지출			304,940	2,724,940	-2,420,000			
	2000-2100 유형자산 지출		304,940	2,724,940	-2,420,000			

(지출)

(예산액 단위 : 천원, 산출근거 단위 : 원)

과목			예산액			산출근거			
관	항	목	1회추경액	본 예산액	증감액	1회추경액	본 예산액	증감액	
		2020 건 물	0	2,240,000	-2,240,000	◎ 건물 0 건물 리모델링 비용 0 2,240,000,000 감 2,240,000,000 ▶ 병원 리모델링 공사 설계 검토로 인한 공사 연기(2026년도)로 감액			
		2030 구 축 물	0	0	0	◎ 구축물 구입비 0 0 0			
		2040 기 계 장 치	0	0	0	◎ 기계장치 구입비 0 0 0			
		2050 의 료 장 비	196,600	372,600	-176,000	◎ 의료기기 구입비 0 구강진료대(U/C) 구입비 60,000,000 60,000,000 0 0 노후장비 교체 및 신규장비 구입비 0 1) 스팀멸균 소독기 0 176,000,000 감 176,000,000 ▶ 2026년도 구입 연기로 감액 2) 치과 현미경 장비 29,500,000 29,500,000 0 3) 구강스캐너 장비 35,000,000 35,000,000 0 4) 전기소작기 장비 5,500,000 5,500,000 0 5) CO2 레이저 장비 6,600,000 6,600,000 0 소 계 76,600,000 252,600,000 감 176,000,000 0 각 과(실) 의료장비 구입비 60,000,000 60,000,000 0 의료장비 계 196,600,000 372,600,000 감 176,000,000			

(지출)

(예산액 단위 : 천원, 산출근거 단위 : 원)

과목			예산액			산출근거			
관	항	목	1회추경액	본 예산액	증감액	1회추경액	본 예산액	증감액	
		2070 공 기 구 비 품	68,340	112,340	-44,000	◎ 공기구비품 0 각 진료과 업무용 컴퓨터 구입 15,600,000 15,600,000 0 0 교정과 NAS 통합스토리지 구입 9,000,000 9,000,000 0 0 학술연구관리시스템 서버 구입 9,000,000 9,000,000 0 0 녹취 및 폭언방지 서버 구축 0 44,000,000 감 44,000,000 ▶ 사업계획 변경(2026년에 구축)으로 인한 감액 0 0 전산실 무정전전원장치 교체 14,740,000 14,740,000 0 0 각 과(실) 일반비품 구입 20,000,000 20,000,000 0 공기구비품 계 68,340,000 112,340,000 감 44,000,000			
		2110 건 설 중 인 자 산	40,000	0	40,000	◎ 건설중인 자산 0 병원 리모델링 설계비용 40,000,000 0 증 40,000,000 ▶ 병원 리모델링 공사 설계비용 반영			
고 정 부 채 상 환			34,000	34,000	0				
	3500 고 정 부 채 상 환		34,000	34,000	0				
		3440 장 기 성	0	0	0	◎ 장기성매입채무 상환액			

(지 출)

(예산액 단위 : 천원, 산출근거 단위 : 원)

과 목			예 산 액			산 출 근 거		
관	항	목	1회추경액	본 예산액	증감액	1회추경액	본 예산액	증감액
		매 입 채 무						0
		3560 임 대 보 증 금	34,000	34,000	0	◎ 임대보증금 환급		
						34,000,000	34,000,000	0
당 기 지 출 합 계			20,639,055	23,850,695	-3,211,640			
미 사 용 차 기 이 월 자 금			6,693,904	4,307,156	2,386,748			
자 금 지 출 총 계			27,332,959	28,157,851	-824,892			

Ⅱ. 예산 부속명세서

가. 전기말추정미수금명세서

나. 전기말추정차입금명세서

전기말추정미수금명세서

(단위 : 원)

구 분	내 용	금 액	비 고
의 료 미 수 금	퇴 원 미 수 금	228,214,958	2025학년도 10말 기준
	외 래 미 수 금	864,822,669	
	신 용 카 드 미 수 금	133,418,760	
합 계		1,226,456,387	

전기말추정차입금명세서

(단위 : 원)

회계구분	허가근거	차입처	차입내역		전기말 잔액	지급 이자율	잔존상환 기간	차기상환 예정액	비고
			연 월 일	금액					
부속병원회계		해	당	사	항	없	음		
합 계									

Ⅲ. 회 의 록

가. 등록금심의위원회 회의록

나. 대학평의위원회 회의록

다. 이사회 회의록

2026년도 제1차 등록금심의위원회 회의록

회의소집 통보일자	2024. 12. 19.
재적위원	9명

1. 일시: 2025. 1. 6.(화) 14:00
2. 장소: 본관 2층 러닝클래스
3. 참석위원: 최홍석, 이종하, 박종철, 김광원, 조민혁, 황재청, 금도원, 권보관, 박금수 (9명)
4. 불참위원: 없음

※ 관련 참석자

- 조선대학교병원: 기획조정실장 최지윤, 기획팀장 김재윤, 기획팀 이철민
- 조선대학교치과병원: 총무부장 김상수, 총무팀장 문우영, 기획파트장 김문수
- 조선대학교: 재정예산팀장 송병준(간사), 재정예산팀 임희수

5. 안건

가. 조선대학교병원 2025학년도 제1회 추가경정자금예산(안)

나. 조선대학교치과병원 2025학년도 제1회 추가경정자금예산(안)

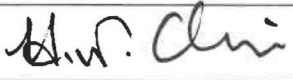
다. 조선대학교 교비회계 2025학년도 제2회 추가경정자금예산(안)

라. 2026학년도 학부 및 대학원 등록금 책정(안)

마. 2026학년도 조선대학교 계절학기 수업료 책정(안)

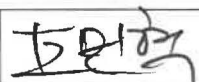
6. 회의 내용

- 최홍석 위원장이 간사(송병준 팀장)에게 성원이 되었음을 확인하고, 2026년도 제1차 등록금심의위원회 개회를 선언하다.

간서명			
-----	---	--	---

나. 조선대학교치과병원 2025학년도 제1회 추가경정자금예산(안)

- 조선대학교치과병원 총무부장(김상수)이 2025학년도 치과병원 제1회 추가경정자금예산(안)에 대한 개요 및 주요사항에 대하여 자세히 설명하다.
- 2025학년도 제1회 추가경정 자금예산은 본예산 자금예산액 281억 원보다 2.9% 감소한 273억 원 규모로 편성하였다고 하다.
- 자금 수입
자금수입 총계는 미사용전기이월자금 63.8억 원을 계상한 273.3억 원으로 편성
1. 입원수입 2.7억 원 증액(1일 평균 환자 수 6.7명 -> 7.7명)
2. 외래수입 15.6억 원 감액(1일 평균 환자 수 517명 -> 512명)
3. 이자수입, 임대료 수입 0.2억 원 증액
4. 기부금 수입, 연구용역 수입 0.8억 원 감액(임상시험 연구용역 의뢰 건수 감소)
4. 잡수입 0.2억 원 증액(평생교육 연수회 개최 및 교통유발부담금 환급으로 증액)
- 자금 지출
자금지출 총계는 미사용차기이월자금 66.9억 원을 계상한 273.3억 원으로 편성
1. 각 계정과목별 불용액 감액
2. 교직원 급여 3.6억 원 감액(해외연구년제 교수 2명, 전임의 1.5명, 인턴 2명 등 감소)
3. 치과재료비 1.2억 원 감액(외래 환자 수 감소로 인한 치과재료 사용량 감소)
4. 관리비 3.1억 원 감액(병원 리모델링 공사 2026년도 연기로 시스템에어컨 교체 및 진료과 블라인드 교체 공사비 감액)
5. 건물 구입비 22.4억 원 감액(병원 리모델링 공사 2026년으로 연기)
6. 의료장비 1.7억 원 감액(스팀소독기 구입 2026년으로 연기)
7. 건설중인 자산 0.4억 원 증액(건물 리모델링 설계비용 지급)
- 위원장이 참석위원의 다른 의견 없음을 확인하고, **조선대학교치과병원 2025학년도 제1회 추가경정자금예산(안)은 원안대로 통과되었음을 선언하다.**

간서명			
-----	---	--	---

위원장

최 홍 석



위 원

이 종 하



위 원

박 종 철



위 원

김 광 원



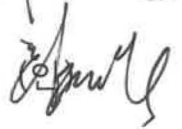
위 원

조 민 혁



위 원

황 재 청



위 원

금 도 원



위 원

권 보 관



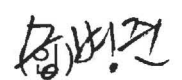
위 원

박 금 수



간 사

송 병 준



2025학년도 제11차 대학평의위원회 회의록

· 회의소집 통보일자	2025. 12. 24.
· 평의원 정수	13명
· 재적 평의원	12명

1. 일시	2026년 1월 7일(수) 오전 11시
-------	-----------------------

2. 장소 대학평의원회실

3. 참석평의원 및 불참평의원

구분	인원	성명
참석 평의원	11명	정홍용, 양고승, 박종철, 김명식, 김민철, 박철현, 김광원, 조민혁, 박진성, 배종용, 송득룡
불참 평의원	1명	윤경원

4. 출석관계자

- **조선대학교:** 최홍석 기획처장, 송병준 재정예산팀장, 임희수 재정예산팀원
- **조선대학교 병원:** 김진호 병원장, 김재윤 기획팀장, 이철민 기획팀원
- **조선대학교 치과병원:** 임성훈 병원장, 김상수 총무부장, 문우영 총무팀장

5. 회의 내용

가. 성원 보고: 대학평의위원회 운영 규정 제6조(회의) ④ ‘평의위원회 회의는 재적 평의원 과반수 출석으로 개최한다’에 의거하여 재적 평의원 12명 중 11명이 참석하여 성원이 되었음을 보고함.

나. 개회 선언: 의장의 인사말과 함께 2025학년도 제11차 대학평의원회 회의 개회를 선언함.

다. 부의 안건

- 1) **조선대학교치과병원 2025학년도 제1회 추가경정 자금예산서(안) 자문**
- 2) **조선대학교병원 2025학년도 제1회 추가경정 자금예산서(안) 자문**
- 3) **조선대학교 2025학년도 교비회계 제2회 추가경정 자금예산서(안) 자문**

라. 아견 심의

- 1) 1호 안건: 조선대학교치과병원 2025학년도 제1회 추가경정 자금예산서(안) 자문

■ 제안 설명: 임성훈 병원장

◎ 추가경정 자금예산(안) 편성 개요

2025학년도 제1회 추가경정 자금예산은 본 예산 자금예산액 281억원 보다 2.9% 감소한 273억원 규모로 편성함.

☐ 자금수입

- 자금수입 총계는 미사용전기이월자금 63.8억원을 계상한 273.3억원으로 편성

1. 입원수입 2.7억원 증액
2. 외래수입 15.6억원 감액
3. 이자수입, 임대료 수입 0.2억원 증액
4. 기부금 수입, 연구용역 수입 0.8억원 감액
5. 잡수익 0.2억원 증액

□ 자금지출

- 자금지출 총계는 미사용차기이월자금 66.9억원을 계상한 273.3억원으로 편성

1. 각 계정과목별 불용액 감액
2. 교직원 급여 3.6억원 감액
3. 치과재료비 1.2억원 감액
4. 관리비 3.1억원 감액
5. 건물 구입비 22.4억원 감액
7. 의료장비 1.7억원 감액
8. 건설중인 자산 0.4억원 증액

■ 자문 내용

- 본 예산 대비 감소 사유에 대해 질의하고 이에 대한 답변을 청취함.
- 외래수입 감소폭이 커진 점에 대해 질의하고 본 예산 수립 시 적절한 예산을 수립하여 줄 것을 자문함.
- 임상 교원 1명 당 평균 환자수에 대해 질의하고 이에 대한 답변을 청취함.
- 치과병원 발전을 위해 중장기 발전계획을 수립하여 줄 것을 자문함.
- 차기이월자금 규모에 대해 질의하고 적절한 수준에서 편성하여 줄 것을 자문함.

■ 심의 결과

- 원안대로 가결함.

2) 2호 안건: 조선대학교병원 2025학년도 제1회 추가경정 자금예산서(안) 자문

■ 제안 설명: 김진호 병원장

◎ 추가경정 자금예산(안) 편성 개요

2025학년도 제1회 추가경정 자금예산은 2025학년도 본예산 3,891억원 보다 3.6% 감소한 3,751억원 규모로 편성함.

◎ 추가경정 자금예산(안) 증·감 내역

□ 수입

1. 입원수입 135.5억원 감액
2. 외래수입 18.4억원 감액
3. 종합검진, 급식수입 등 기타의료수입 5.7억원 증액
4. 이자수입 6억원, 기부금수입 18.5억원 증액
5. 연구용역 수입 3억원, 잡수입 1억원 증액
6. 미사용전기이월자금을 제외한 수입합계 119억원 감액 편성

□ 지출

1. 인건비 55.1억원 감액
2. 재료비 0.9억원 증액
3. 관리비 35.3억원 감액
4. 국고보조사업 운영비 66.8억원 증액
5. 고유목적사업비 병원 수익금 전출 1.3억원 증액
6. 의료장비 16.1억원 증액
7. 건설중인 자산 124.5억원 감액

8. 미사용전기이월자금을 제외한 지출합계 120억원 감액 편성

■ 자문 내용

- 수입 감소 중 평균 외래 환자수가 큰폭으로 감소한 사유에 대해 질의하고 이에 대한 답변을 청취함.
- 병원 수입 증대 방안에 대해 질의하고 이에 대한 답변을 청취함.
- 병원 신축 진행상황에 대해 질의하고 이에 대한 답변을 청취함.
- 병원 주차공간이 협소한 점에 대한 해결 방안을 마련하여 줄 것을 자문함.

■ 심의 결과

- 원안대로 가결함.

3) 3호 안건: 조선대학교 2025학년도 교비회계 제2회 추가경정자금예산서(안) 자문

■ 제안 설명: 최홍석 기획처장

◎ 2025학년도 교비회계 제2회 추가경정자금예산(안) 편성 개요

2025학년도 교비회계 제2회 추가경정자금예산은 2025학년도 제1회 추가경정 자금예산액 2,407억원 보다 11.1% 증가한 2,674억원 규모로 편성함.

□ 수입

1. 2학기 의과대학 학생 복귀에 따른 36억 증액 및 본예산 보수적 편성에 따른 24억 증액
2. 글로벌사업 선정에 따른 수입 58.8억원 증액
3. 한국장학재단 학자금 지원구간 확대 등에 따른 수입 85억원 증액
4. 대학혁신지원사업 사업비 및 인센티브 확정에 따른 61.8억원 증액
5. 고교교육기여대학 사업비 확정에 따른 2.3억원 증액
6. 흙뻑쇼 공간 대여료 수입 2.5억원 증액
7. 등록금회계 및 비등록금회계 예금 이자수입 발생 예측액 2.1억원 증액
8. 법인 글로벌사업 장려 목적 전입금 수입 0.3억원 증액
9. 산학협력단 전입금 수입 약 19.3억원 감액

□ 지출

1. 의과대학 학생 복귀 등에 따른 학비감면 장학금 5억원 증액
2. 글로벌사업 선정에 따른 지출 58.8억원 증액(집기비품구입비 및 건축물관리비 등)
3. 한국장학재단 학자금 지원구간 확대 등에 따른 교외장학금 지출 85억원 증액
4. 대학혁신지원사업 사업비 및 인센티브 확정에 따른 지출 61.8억원 증액 (교육 환경개선비 및 기자재구입비 등)
5. 고교교육기여대학 사업비 확정에 따른 지출 2.3억원 증액 (행사비 및 인건비 등)
6. 일부 소프트웨어(한글, V3 등) 사용료 산학협력단 부담에 따른 소프트웨어 사용료 5.9억원 감액
7. 건물 신축을 위한 임의건축기금 36억원 적립 예산 반영(교비 예산 20억원 및 발전기금 16억원)
8. 2025학년도 직원노동조합 임금협약 타결에 따른 인건비 2.3억 증액
(교원노동조합 및 교수.교육중심교원노동조합 임금협약은 현재 타결되지 않았으나, 타결에 대비하여 직원 협약 조건에 준하여 8억원 증액)
9. 2025학년도 비정규교수노동조합 임금협약 타결에 따른 22억 증액(초빙객원교수 1.4억, 강사 0.8억)

■ 자문 내용

- 국가장학금 II유형 사업 참여에 대한 대학의 대응 상황 및 발전기금 감소사유에 대해 질의하고 이에 대한 답변을 청취함.
- 외국인 학생 감소사유에 대해 질의하고 이에 대한 대학의 대응 방안을 수립하여 줄 것을 자문함.
- 외국인 학생이 감소하고 있는데, 외국인 학생 지원 지출예산은 증가하고 있는 점에 대해 질의하고 이에 대한 답변을 청취함.
- 전임교원 인원은 줄어들고 인건비도 감소하고 있으나, 직원 인원이 증가하고 있는 사유에 대해 질의하고 이에 대한 답변을 청취함.
- 인건비 편성에 있어서 상향한도를 두어 지출 비율을 적정수준에서 관리하여 줄 것을 자문함.

■ 심의 결과

- 원안대로 가결함.

○ 회의록 서명

- 대학평의회 운영규정 제10조(회의록 작성 및 통보) ②항 '회의록에는 의장을 포함한 평의원 4인 이상이 서명하여야 한다'에 의거하여 금회 대학평의회 회의록 서명은 참석평의원 전원의 동의와 찬성으로 정홍용 의장을 포함하여 양고승 부의장, 박종철 평의원, 송득룡 평의원이 서명하기로 함.

2026년 1월 7일

위 사실을 확인하고 서명함.

의 장

정홍용

부의장

양고승

평의원

박종철

평의원

송득룡

학교법인조선대학교

2026년 제1차 이사회 회의조서

소집통보일		2026.1.13.(화)	
구 분	이 사	감 사	계
임원정수	8명	2명	11명
재적임원	8명	2명	11명
참 석	8명	2명	10명
불 참	1명	0명	1명

1. 일 시 : 2026.1.22.(목) 14:00 ~ 16:16

2. 장 소 : 조선대학교 본관 2층 법인회의실(2137호)

3. 임원 참석 현황

• 참석 임원

- 이사 : 이사장 김이수, 이사 김선아, 이사 임동윤, 이사 신윤숙, 이사 이근우, 이사 박미경, 이사 정채웅, 이사 정병준 (이상 8명)

- 감사 : 감사 이현필, 감사 김정호 (이상 2명)

• 불참 임원

- 이사 : 이사 조성철 (이상 1명)

4. 심의·의결 안건

(1) 조선대학교 2025학년도 교비회계 제2회 추가경정자금예산(안)

(2) 조선대학교 교원 보직 임명(안)

(3) 조선간호대학교 2025학년도 교비회계 제3회 추가경정자금예산(안)

(4) 조선간호대학교 교직원 보수 규정 개정(안)

(5) 조선이공대학교 2025학년도 교비회계 제2회 추가경정자금예산(안)

(6) 조선이공대학교 교원노동조합 임금 협약(안)

(7) 조선이공대학교 직원노동조합 임금 협약(안)

- (8) 조선이공대학교 교직원 보수 규정 개정(안)
- (9) 조선대학교병원 2025학년도 제1회 추가경정자금예산(안)
- (10) 조선대학교병원 행정동 비가림시설 증축 공사(안)
- (11) 조선대학교병원 고정자산 폐기(안)
- (12) 조선대학교병원 일반미수금(진료비) 대손상각(안)
- (13) 조선대학교치과병원 2025학년도 제1회 추가경정자금예산(안)**
- (14) 학교법인조선대학교 수익용 기본재산 취득(안)
- (15) 학교법인조선대학교 수익용 기본재산 처분(안)
- (16) 학교법인조선대학교 도시계획시설 및 연구개발특구 구역 변경 동의(안)
- (17) 학교법인조선대학교 직원 보수규정 개정(안)
- (18) 2025학년도 법인 일반업무회계 및 수익사업회계 제2회 추가경정자금예산(안)
- (19) 산하 중고등학교 교원 임용(안)
- (20) 금회 이사회 회의록 간서명 이사 선정(안)

5. 보고사항

- (1) 산하학교 교원 임용 보고
- (2) 2026학년도 이사회 개최 일정 보고



【결 의 사 항】

1. 조선대학교 2025학년도 교비회계 제2회 추가경정자금예산(안)은 출석이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 자금예산 세입·세출 총액 각각 267,429,048천원으로 편성하기로 원안대로 가결하다.
2. 조선대학교 교원 보직 임명(안)은 출석이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 별첨 ‘조선대학교 교원 보직 임명 동의 내역’과 같이 수정하여 가결하다.
3. 조선간호대학교 2025학년도 교비회계 제3회 추가경정자금예산(안)은 출석이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 자금예산 세입·세출 총액 각각 14,172,086천원으로 편성하기로 원안대로 가결하다.
4. 조선간호대학교 교직원 보수 규정 개정(안)은 출석이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 별첨 ‘조선간호대학교 교직원 보수 규정 신·구조문 대비표’와 같이 원안대로 가결하다.
5. 조선이공대학교 2025학년도 교비회계 제2회 추가경정자금예산(안)은 출석이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 자금예산 세입·세출 총액 각각 29,884,940천원으로 편성하기로 원안대로 가결하다.
6. 조선이공대학교 교원노동조합 임금 협약(안)은 출석이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 별첨 ‘조선이공대학교 2025학년도 교원노동조합 임금협약 합의서’와 같이 원안대로 가결하다.
7. 조선이공대학교 직원노동조합 임금 협약(안)은 출석이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 별첨 ‘조선이공대학교 2025학년도 직원노동조합 임금협약 합의서’와 같이 원안대로 가결하다.

8. 조선이공대학교 교직원 보수 규정 개정(안)은 출석이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 별첨 ‘조선이공대학교 교직원 보수 규정 신·구조문 대비표’와 같이 원안대로 가결하다.
9. 조선대학교병원 2025학년도 제1회 추가경정자금예산(안)은 출석 이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 수입·지출 총액 각각 375,053,646천원으로 편성하기로 원안대로 가결하다.
10. 조선대학교병원 행정동 비가림시설 증축 공사(안)은 출석이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 별첨 ‘조선대학교병원 행정동 비가림시설 증축 내역’과 같이 원안대로 가결하다.
11. 조선대학교병원 고정자산 폐기(안)은 출석이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 별첨 ‘조선대학교병원 고정자산 폐기 내역’과 같이 원안대로 가결하다.
12. 조선대학교병원 일반미수금(진료비) 대손상각(안)은 출석이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 별첨 ‘조선대학교병원 일반미수금(진료비) 대손상각(안)’과 같이 원안대로 가결하다.
13. 조선대학교치과병원 2025학년도 제1회 추가경정자금예산(안)은 출석 이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 수입·지출 총액 각각 27,332,959천원으로 편성하기로 원안대로 가결하다.
14. 학교법인조선대학교 수익용 기본재산 취득(안)은 출석이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 보류하다.
15. 학교법인조선대학교 수익용 기본재산 처분(안)은 출석이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 보류하다.

16. 학교법인조선대학교 도시계획시설 및 연구개발특구 구역 변경 동의(안)은 출석이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 부결하다.
17. 학교법인조선대학교 직원 보수규정 개정(안)은 출석이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 별첨 '학교법인조선대학교 직원 보수규정 신·구조문 대비표'와 같이 원안대로 가결하다.
18. 2025학년도 법인 일반업무회계 및 수익사업회계 제2회 추가경정자금예산(안)은 출석이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 일반업무회계 수입·지출 총액 각각 7,398,664천원, 수익사업회계 수입·지출 총액 각각 3,312,062천원으로 수정하여 가결하다.
19. 산하 중·고등학교 교원 임용(안)은 출석이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 '산하 중·고등학교 교원 임용 내역'과 같이 원안대로 가결하다.
20. 금회 이사회 회의록 간서명 이사 선정(안)은 출석이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 김이수 이사장, 신윤숙 이사, 이근우 이사가 날인하기로 가결하다.

사실을 확인하고 서명함.

2026. 1. 22.

이	사	장	김 이 수	김이수
이		사	김 선 아	김선아
이		사	임 동 윤	임동윤
이		사	신 윤 숙	신윤숙
이		사	이 근 우	이근우
이		사	박 미 경	박미경
이		사	정 채 웅	정채웅
이		사	정 병 준	정병준
감		사	이 현 필	이현필
감		사	김 정 호	김정호