2026학년도 제3차 대학평의원회 회의록

· 회의소집 통보일자	2026. 4. 22.
· 평의원 정수	13명
· 재적 평의원	12명

1. 일시	2026년 5월 12일(화) 오전 11시
2. 장소	대학평의원회실

3. 참석평의원 및 불참평의원

구분	인원	성명
참석 평의원	11명	정홍용, 양고승, 박종철, 김민철, 박철현, 김광원, 윤경원, 조민혁, 박진성, 배종용, 이철영,
불참 평의원	1명	김명식

4. 출석관계자

- 조선대학교: 최홍석 기획처장, 김영묵 총무관리처장, 김광원 재무팀장, 송병준 재정예산팀장, 김영균 재무팀원, 배찬영 재정예산팀원, 윤수현 재정예산팀원
- 조선대학교 병원: 최남규 병원장, 신병철 기획조정실장, 오건진 총무부장, 곽정 재무팀장, 정지연 재무팀원
- 조선대학교 치과병원: 임성훈 병원장, 김상수 총무부장, 문우영 총무팀장, 김창남 총무팀원

5. 회의 내용

가. 성원 보고: 대학평의원회 운영 규정 제6조(회의) ④ '평의원회 회의는 재적 평의원 과반수 출석으로 개회한다'에 의거하여 재적 평의원 12명 중 11명이 참석하여 성원이 되었음을 보고함.

나. 개회 선언: 의장의 인사말과 함께 2026학년도 제3차 대학평의원회 회의 개회를 선언

다. 부의 안건

1) 2025학년도 조선대학교치과병원 결산서(안) 자문
2) 2025학년도 조선대학교병원 결산서(안) 자문
3) 2026학년도 조선대학교 교비회계 제1회 추가경정 자금예산서(안) 자문
4) 2025학년도 조선대학교 교비회계 결산서(안) 자문

라. 안건 심의

1) 1호 안건 : 2025학년도 조선대학교치과병원 결산서(안) 자문

■ 제안 설명: 임성훈 병원장

- 2025학년도 결산서(안) 개요

□ 자금 수입·지출 총계

2025학년도 자금 수입합계는 203억 4천2백만원이고, 자금 지출합계는 197억 4백만원이며 차기이월자금은 전년도 63억 8천4백만원 보다 6억 3천6백만원 증가

한 70억 2천1백만원으로 계상되어 자금 수입·지출 총계는 267억 2천5백만원입니다.

□ 자금 수입

1. 의료수입은 전년도 201억 9백만원보다 1억 2천만원 감소한 199억 8천9백만원
2. 의료외수입은 전년도 4억 1천6백만원보다 9천8백만원 감소한 3억 1천8백만원
3. 고정부채수입은 임대보증금(주차게이트 임대보증금 등)으로 3천4백만원

□ 자금 지출

1. 의료비용은 전년도 184억 6천6백만원보다 2억 6천2백만원 증가한 187억 2천8백만원
2. 의료외비용은 전년도 10억 5천만원보다 3억 5천2백만원 감소한 6억 9천8백만원
3. 유형자산매입지출은 의료장비 구입 등으로 2억 4천4백만원
4. 고정부채상환은 임대보증금(주차장임대보증금 등)으로 3천4백만원

□ 경영 성과

1. 의료수익은 전년도 201억 1천만원보다 1억 2천만원(-0.6%)김소한 199억 9천만원
2. 의료비용은 전년도 191억 8천6백만원보다 3억 7백만원(1.6%)증가한 194억 9천3백만원
3. 의료외수익은 3억 2천2백만원이며, 의료외비용은 6억 9천8백만원
4. 2025학년도 손익계산서상의 당기순이익은 1억 2천만원으로 계상

■ **자문 내용**

- 임상교원 충원계획에 대해 질의하고 이에 대한 답변을 청취함.
- 병원 발전을 위한 중장기 계획을 수립하여 주기를 자문함.

■ **심의 결과**

- **원안대로 가결함.**

2) 2호 안건 : 2025학년도 조선대학교병원 결산서(안) 자문

■ 제안 설명 : 최남규 병원장

- 자금계산서 개요

2025년도 자금 수입 합계는 3,429억 5천만원이고, 자금 지출 합계는 3,379억 6천만원이며 차기이월자금은 전기이월자금 207억 4천만원 보다 48억 9천만원 증가한 256억 3천만원으로 계상되어 자금 수입·지출 총계는 각각 3,636억원

□ 자금 수입

1. 의료수입은 2024년도 2,868억 5천만원보다 175억 6천만원 증가한 3,044억 1천만원
2. 의료외수입은 2024년도 250억 5천만원보다 76억 4천만원 증가한 326억 9천만원
3. 투자자산 수입은 장기금융상품 만기 해지액 52억 4천만원이며 고정부채수입은 임대보증금 6억원

□ 자금 지출

1. 의료비용은 2024년도 2,717억 2천만원보다 215억 4천만원 증가한 2,932억 6천만원이며, 인건비 1,432억 8천만원, 재료비 1,131억 1천만원, 관리비 368억 7천만원
2. 의료외비용은 2024년도 210억 2천만원보다 6억 8천만원 증가한 217억 1천만원
3. 투자자산 지출은 장기금융상품 5억원이며, 유형자산지출은 권역감염병전문병원 공사, 의료장비 구입, 공기구비품 구입 등으로 183억 3천만원, 무형자산 지출은 5천만원
4. 고정부채상환은 의료장비 장기성미지급금상환 및 임대보증금으로 41억원

□ 경영 실적

1. 의료수익은 2024년도 2,868억 5천만원 대비 175억 6천만원(6.1%) 증가한 3,044억 1천만원
2. 의료비용은 2024년도 2,855억 9천만원 대비 208억 8천만원(7.3%) 증가한 3,064억 7천만원
3. 의료외수익은 2024년도 187억 1천만원 대비 11억 2천만원 증가한 198억 3천만원
4. 의료외비용은 2024년도 211억 2천만원 대비 2천만원 증가한 211억 4천만원
5. 본 병원의 2025년도 손익계산서상의 당기순손실은 33억 6천만원

■ **자문 내용**

- 전남 광주권 환자 질환 분석에 기반하여 병원 경쟁력 제고를 위한 방안을 수립하여 주기를 자문함.
- 병원 경쟁력 강화를 위해 매출액 대비 제반 홍보비 지출 규모를 증액하여 줄 것을 자문함.
- 의약품도매업과 관련하여 병원 처방 상황에 대해 질의하고 이에 대한 답변을 청취함.
- 병원 주차 문제 해결을 위해 노력하여 주기를 자문함.
- 병원 장례식장 운영 현황에 대해 질의하고 이에 대한 답변을 청취함.
- 병원 부채 증가 사유에 대해 질의하고 부채 규모를 적절히 관리하여 주기를 자문함.

■ **심의 결과**

- **원안대로 가결함.**

3) 3호 안건 : 2026학년도 조선대학교 교비회계 제1회 추가경정 자금예산서(안) 자문

■ 제안 설명 : 최홍석 기획처장

◎ 2026학년도 교비회계 제1회 추가경정자금예산(안) 편성 개요

2026학년도 교비회계 제1회 추가경정자금예산은 2026학년도 본예산 2,647억원보다 181억 증가(6.9%)한 2,829억원 규모로 편성함.

□ 수입

1. 학부 및 대학원 등록금 인상에 따른 42.16억원, 의과대학 본과 4학년 1학기 등록금 추가분(25학년도 1학기 미이수 관련) 3.46억원 증액
2. 경영대학원 최고경영자과정 모집 확정에 따른 수강료 수입 0.49억원 감액
3. 대학혁신지원사업 국비 22.7억원 증액하여 총 119.6억원 반영
4. 글로컬사업 국비 17.4억원 증액하여 총 151.9억원 반영
5. 글로컬사업 지방비 41.3억원 증액하여 총 41.3억원 반영
6. 재학생맞춤형고용서비스 등 국고보조금 확정에 따른 0.6억원 감액
7. 미사용전기이월자금 확정에 따라 2026학년도 본예산 기준 15.8억원에서 52.1억원 증액하여 67.9억원 반영(명시이월 36.4억원 포함)

□ 지출

1. 학부 및 대학원 등록금인상분 집행계획에 따른 42.16억원 증액 반영
2. 대학혁신지원사업 국비 22.7억원 증액 및 이월금 5.7억원에 대하여 교육환경개선비 및 교육연구프로그램 개발비 등 28.4억원 반영
3. 글로컬사업 국비 및 지방비 증액에 따른 교육환경개선비 및 일반용역비 등 58.6억원 반영
4. 각종 시설 개선공사 7.5억원 반영
5. 연구력 증진을 위한 교내학술연구비 4.1억원 증액 반영
6. 개교 80주년 기념사업 추진을 위한 5.2억원 증액 반영

7. 교원인건비: 행정조교 인원증가에 따른 1.48억원 증액 및 임협추진계획 등에 따른 7.5억원 감액
8. 직원인건비: 글로컬사업 계약직 인원 증가 및 급여지급 개월 수 변동에 따른 8.48억원 증액, 임협추진계획에 따른 2.5억원 감액
9. 명시이월 22.87억원 추가 반영(본예산에 기 반영된 명시이월 13.54억원에 추가)

■ **자문 내용**

- 학술연구비 세부 내역에 대해 질의하고 이에 대한 답변을 청취함.
- 학술연구비 증감 규모 및 내역을 정확히 기재하여 주기를 요청함.
- 학생회 제행사 지원비가 증액된 사유에 대해 질의하고 이에 대한 답변을 청취함.

■ **심의 결과**

- **원안대로 가결함.**

4) 4호 안건 : 2025학년도 조선대학교 교비회계 결산서(안) 자문

※ 안건심의에 앞서 김광원 평의원을 제척하기로 결정하고 김광원 평의원은 출석관계자석으로 이석함. (제척사유: 김광원 평의원이 교비회계 결산(안) 담당 부서인 재무팀 팀장으로 제안설명 시 출석관계자로 배석함.)

■ 제안 설명 : 김영묵 총무관리처장

□ 2025학년도 결산(안) 개요

2025학년도 결산서는 2025학년도 본예산, 1·2회 추가경정예산을 토대로 2025. 03. 01.부터 2026. 02. 28.까지 집행한 모든 자금의 수입과 지출내역에 대해 사학기관재무·회계규칙 및 사학기관재무·회계에 대한 특례규칙에 의거하여 작성하였으며, 재무제표(자금계산서, 재무상태표, 운영계산서) 및 그에 따른 부속서류로 구성되어 있습니다.

본 결산서는 내부감사 및 외부감사, 등록금심의위원회 심의, 대학평의원회 자문, 이사회 심의를 거쳐 교육부로 제출할 예정입니다.

□ 수입과 지출 주요내용

○ 2025학년도 교비회계 결산 규모는 수입과 지출 각각 약 2,621.6억원이며 이는 예산 대비 52.6억원 (약 2%↓) 감소한 규모이고, 전년도 결산 대비 21.7억원(0.8%↑) 증가한 규모입니다.

○ 수입에 대한 전 학년도 대비 주요 증감항목은 다음과 같습니다.

· 등록금 수입 : 학부 수업료 11.4억원 증가, 대학원(입학금+수업료) 3.2억원 증가, 수강료 수입 0.3억원 증가로 총 14.9억원 증가한 1,410.8억원

· 전입및기부금 수입 : 법인전입금 13.8억원 증가, 병원 전입금 34.2억원 감소, 기부금 수입 2억원 증가, 국고보조금 수입 50억원 증가, 산학협력단 전입금 14.6억원 감소에 따라 총 17억원 증가한 927.7억원

· 교육부대 수입 : 입시수입 1억원 증가, 증명료 및 사용료 수입 8.3억원 증가, 기타교육부대수입 1.8억원 감소에 따라 총 7.6억원 증가한 102.7억원

· 교육외 수입 : 예금이자수입 14.4억원 감소, 잡수입 1.4억원 증가에 따라 총 13억원 감소한 41.2억원

· 투자와기타자산/고정자산매각 수입 : 임대보증금수입 감소, 기타고정부채수입 0.51억 증가, 기금인출수입 22.8억원 증가에 따라 총 23.2억원 증가한 59.2억원

○ 지출에 대한 전 학년도 대비 주요 증감항목은 다음과 같습니다.

· 보수 : 교원보수 17.5억원 감소(교원급여 21.9억원 감소, 교원상여금 0.7억원 증가, 교원각종수당

3.6억원 감소, 교원법정부담금 0.3억원 감소, 시간강의료 0.8억원 증가, 특별강의료 4.3억원 증가, 교원퇴직금 1.1억원 증가, 조교인건비 1.3억원 증가), 직원보수 9억원 증가(직원급여 14.3억원 감소, 직원상여금 0.3억원 증가, 직원각종수당 13.1억원 증가, 직원법정부담금 5.3억원 증가, 임시직인건비 4.7억원 증가, 직원퇴직금 0.2억원 감소) 총 8.5억원 증가한 1,145억원

· 관리운영비 : 전년대비 시설관리비 2.9억원 감소와 일반관리비 8.3억원 증가, 운영비 4.6억원 증가로 총 10억원 증가한 297억원

· 연구학생경비 : 연구비 약 1.9억원 증가, 교외장학금 68.4억원 증가, 교내장학금 0.5억원 감소, 실험실습비 3억원 증가, 학생지원경비 7.1억원 감소, 입시관리비 1억원 증가 총 66.6억원 증가한 921.6억원

· 고정자산매입지출 : 기계기구매입비 29.2억원 감소, 집기비품매입비 14.4억원 증가, 차량운반구매입비 2.3억 감소, 도서구입비 0.9억원 감소, 건설중인자산 21.9억원 감소에 따라 총 40억원 감소한 114억원

· 투자와기타자산지출(기금적립) : 적립금에서 발생한 이자 재적립과 차년도 수지차액 보존을 위한 적립으로 전년대비 6.9억원 증가한 69.6억원

□ 자금수지 현황

· 2025학년도 결산일 기준(2026. 2) 미사용차기이월자금은 전년대비 11.9억원 감소한 67.9억원, 적립금은 전년대비 13.8억원 증가한 690.0억원으로 자금수지차액은 총 약 1.8억원 증가함.

■ **자문 내용**

- 기부금 편성 대비 증감 현황에 대해 질의하고 이에 대한 답변을 청취함.
- 국제학부와 관련된 세부 지출내역에 대해 질의하고 이에 대한 답변을 청취함.

■ **심의 결과**

- **원안대로 가결함.**

○ **회의록 서명**

- 대학평의원회 운영규정 제10조(회의록 작성 및 통보) ②항 '회의록에는 의장을 포함한 평의원 4인 이상이 서명하여야 한다'에 의거하여 금회 대학평의원회 회의록 서명은 참석평의원 전원의 동의와 찬성으로 정홍용 의장을 포함하여 양고승 부의장, 박종철 평의원, 배종용 평의원이 서명하기로 함.

2026년 5월 12일

위 사실을 확인하고 서명함.

의 장 **정홍용** **부의장** **양고승**

평의원 **박종철** **평의원** **배종용**